



Проф. Тумар Н.Б.

**Концепция экономической безопасности и  
контрразведка как одно из направлений  
работы службы безопасности компании**

---

Обеспечение **экономической безопасности** **предприятия** есть разработка и реализация системы мер, направленных на:

1. Предотвращение неприятностей, прямо или косвенно затрагивающих основную – экономическую – функцию предприятия.
2. Рациональный, с минимальными потерями, выход из неприятностей, если они всё же произошли.
3. Обеспечение успешности основной функции предприятия путём выявления ключевых факторов успеха и нахождения способов их реализации.

Критерием границ «Зоны ответственности» ЭБП выступает **modus operandi**

## **2 стратегии** в обеспечении безопасности:

- Реакция
- Превенция.

Более рациональная стратегия – превенция – требует обеспеченности специфическим ресурсом «**информация**».

Параметры:

- **Достоверность**
- **Своевременность**
- **Полнота**
- **Актуальность**

# **Информационно-аналитическая работа (ИАР) – стержень стратегии безопасности.**

К ИАР относятся:

- Анализ информации
- Добыча информации (разведка и контрразведка) и её переработка
- Формирование информационного продукта
- Активные мероприятия по использованию информации
- Управление информационными потоками
- Информационная война
- Создание информационно-доминирующих зон
- И т.д.

**Контрразведка (КР)** – одно из важнейших направлений работы по обеспечению ЭБ предприятия.

Её задача – пресечение попыток получения и использования жизненно важной информации о компании, а также выполнение ряда смежных задач.

КР присущи специфические особенности:

- Необходимость высококвалифицированных сотрудников
- Высокие ресурсные затраты (время, персонал, деньги)
- Не всегда очевидная, часто спорная, результативность

Две стороны одного процесса – сочетание **внутренней и внешней КР.**

Контрразведка наиболее эффективна, если:

- Координирует свои действия с разведкой
- Опирается на взаимодействие с кадровой службой компании
- Планирует свои мероприятия с учётом текущих мероприятий и перспективных планов развития компании.

## Технологии КР:

- Режим
- Фильтрация (людей, ситуаций и т.д.) на входе
- Мониторинг и анализ
- Служебное расследование
- Контрастная информация
- Оперативная проверка
- Липкая зона
- Оперативная разработка
- Наружное наблюдение, установка, использование ТС
- КР в киберпространстве
- Оперативная комбинация